



לתמיכה בפורום דבורה

ד"ר שירה עפרון

ראש תחום המחקר ב-Israel Policy Forum,

יועצת למכון RAND Corporation ומקימת תוכנית ישראל במכון, יועצת מיוחדת לנושאי אקלים למשרד הביטחון

• עברתי אינספור פקולטות

בתואר הראשון ובסוף סיימתי עם ביולוגיה וחצי תואר במתמטיקה ותואר שני במנהל עסקים ויחב"ל. בתואר הראשון הייתי עורכת חדשות ב"הארץ" אבל תכננתי קריירה בתחום הביוטכנולוגיה, וכשעברתי לניו יורק להגשים את החלום מצאתי בכלל עבודה בקרן גידור. בסופו של דבר, הלב קרא, ועזבתי הכל לטובת התמחות ללא תשלום במכון מחקר בווישינגטון. נקודת מפנה זאת לפני 20 שנה אפשרה לי לקבל בהמשך משרות שאמנם פחות מתגמלות בכיס, אבל שממלאות את הנשמה, ולבחור בתוכנית דוקטורט בתכנון מדיניות ששילבה את התשוקה שלי לנושאי מדיניות עם חיבה למספרים.

אני לא מאמינה שב-2025 עדיין צריך להסביר מדוע חשוב לשלב נשים בקבלת החלטות בתחומי ביטחון לאומי. גיוון מגדרי אינו רק דרישה שוויונית הוגנת לייצוג של מחצית מהאוכלוסייה, כי אם גם הוכח באינספור מחקרים כי ייצוג מגדרי הולם מוביל למיצוי מיטבי של משאבים, כולל הון אנושי, ושיפור תהליכי קבלת החלטות הן בעולמות העסקיים והן בעולמות הביטחוניים-לאומיים. בנוסף מניסיוני, כשאני נתקלת במשימה דחופה שאי אפשר להתפשר על איכותה, תמיד אפנה לעזרתה של האישה הכי עסוקה בחדר. במבחן התוצאה עוד לא התבדיתי. נשים מוכשרות מספקות תוצרים איכותיים, במהירות שיא ובלי רעש וצלצולים. ואלו כישורים הנדרשים לא רק סביב שולחן העבודה כי אם גם בראש תהליכי קבלת החלטות.



עוד הוסיפה עפרון: לנשים צעירות שרוצות להיכנס לתחום מדיניות ציבורית בנושאי מזרח תיכון, ולחיות בתפר שבין מכוני המחקר למוקדי קבלת ההחלטות יש לי הרבה עצות אבל אתמקד בשלוש פחות טריוויאליות: ראשית, תלמדו ותצברו יידע. תהפכו למומחיות אמיתיות. אין קיצורי דרך ושרלטנים אולי עובדים על חלק מהאנשים חלק מהזמן אבל לא צוברים מוניטין. שנית, וזו עצה שטובה לכל תחום - תמיד נסו לגרום לממונים עליכן להיות תלויים בכן - בתחום יידע, לקבלת עצה, קשר עם תורמים וכו' - אמנם בתי הקברות מלאים באנשים שאין להם תחליף אבל כשאתן הופכות ל-indispensable הרבה יותר קשה להחליף אתכן וחשוב מכך - הרבה יותר קשה לומר לכן לא. ולבסוף, עם כל הקושי שלי כאמא לכתוב זאת, כבדו את הוריקן אבל אתן לא בהכרח חייבות להקשיב לעצותיהם. כשעזבתי משרה רווחית בניו יורק ועליתי על האוטובוס המצחין מצ'אינה טאון בניו יורק לווישינגטון לטובת internship ללא תשלום, ונאלצתי לעזוב דירת דופלקס ליד סנטרל פארק ולגור לראשונה מזה שנים עם שותף קמצן ונוראי בדירה ישנה בווישינגטון, הוריי חשבו שהשתגעתי לגמרי.

הייתי ונותרתי צייתנית מאוד באופיי, אבל למרות החששות והלוואות הסטודנט שלי, לא נתתי להם להניא אותי מההחלטה לשנות מסלול. לקח להם כ-20 שנה להבין פחות או יותר מה אני עושה אבל היום הם מפרגנים מאוד.

יעל רוזנפלד

רכזת כספים ואדמיניסטרציה, פורום דבורה

את דרכי המקצועית התחלתי בעולם החברתי ועם השנים התגלגלתי לניהול עסקים במגזר הפרטי. ה-7 באוקטובר עורר בי שוב את הצורך להשפיע על המציאות הטרופה של החיים בישראל ולהיות חלק מהשינוי שאני רוצה לראות בעולם. משם, הדרך לפורום דבורה הייתה קצרה.

עבדתי כאשה יחידה בסביבות עבודה גבריות, בצוותים מעורבים, ואף בצוותים שהורכבו מנשים בלבד. איכויות נשיות הן לא סיסמא ריקה מתוכן. הן עובדה ממשית וקיימת, גם אם קשה להגדרה. חשיבה נשית, נקודת מבט נשית, יכולת ההכלה שלנו וחוויות החיים שלנו, הנובעות בחלקן מחיים בעולם שהוא גברי במהותו, מאפשרות לנו לראות ולפרש אתגרים וקונפליקטים בצורה שונה ומורכבת. ויתור על נקודת מבט זו בתהליכי קבלת החלטות הוא טעות שגובה מחיר יקר מכולנו.

ביום יום שלי אני פועלת מאחורי הקלעים בתחומי פעילות רבים של הפורום. כל הצלחה של הפורום מעוררת בי גאווה וסיפוק. אך התחושה הטובה ביותר היא כשאני מצליחה לספק מענה לבקשות אישיות של אזרחים שמחפשים את עזרת הפורום. המפגש הישיר עם הורי חללים ומשפחות חטופים ונעדרים, והידיעה שהצלחתי לסייע ממלאים אותי כוחות ותקווה.

כל אדם שזכה להסתייע בנשות הפורום יודע ומבין את המשמעות של נשים אלו במוקדי קבלת החלטות. השינוי, במקרה שלנו, קורה גם מלמטה.



המסר שלי לנשים בישראל ובעולם:

דברו.

דברו על הגוף המשתנה שלכן, על הרגשות שלכן,

על החוויות שעברתן.

שתפו בניסיון שלכן, בידע, בטעויות.

דברו, כי אתן ראויות שישמעו אתכן.

דברו, כי לשתיקה שלכן יש מחיר.

ליאה צור

מומחית לניהול סיכונים וסייבר, מנכ"לית LT RISKMGMT וחברה בפורום דבורה

לעולם ניהול הסיכונים "התגלגלתי" ממש במקרה. מאחר וההתמחות שלי היא בעולם הסיכון התפעולי, מהרגע שארגונים פרטיים (במקרה שלי בנק), החלו להגן על עצמם מפני התקפות סייבר, קיבלתי לידי את האחריות לנהל את סיכוני הסייבר. מאותו הרגע התאהבתי בתחום מרתק מאין כמוהו, קיבלתי הכשרות שונות בתחום הסייבר ובמקביל למדתי "דרך היד"ם", על האיומים השונים והדרכים לנהל את הסיכון. כיום אני מומחית לסיכוני סייבר בתהליכים העסקיים, מומחיות מאוד ייחודית בעולם הזה.

סייבר הינו וקטור תקיפה מאוד חשוב וקריטי במערך הלחימה. הוא הרבה יותר מועד לפורענות מהוקטורים "המסורתיים" והפיזיים של פצצות, טילים ומטוסי קרב. באמצעות תקיפה סייבר אפשר לשחק את כל כלכלת ישראל, להפסיק הספקת מים סדירה, לנתק את המדינה מהחשמל ועוד. חשוב לשלב נשים גם בעולם הזה, מאחר ואנו צריכים רעיונות יצירתיים ופתרון בעיות מורכבות. ידוע שנשים חושבות שונה מגברים, ולכן מגוון הפתרונות והאופציות רק יגדלו באמצעות שילובן של נשים במוקדי קבלת ההחלטות. הפרסום שאישה היא זו שחשבה על התקפת הביפרים, שזו התקפת סייברית מובהקת, רק מוכיחה את טענתי זו.

המסר שלי לנשים הוא לא לפחד, להעיז! מקסימום לא תצליחו. אבל תלמדו הרבה מאוד מהדרך. תאמינו בעצמכן, ותדענה שעם אמונה והתמדה גם השמיים אינם הגבול.



לתמיכה בפורום דבורה

Join us



Facebook



Twitter



LinkedIn

You are receiving this email as you signed up for our newsletters.

Want to change how you receive these emails?

You can [Unsubscribe](#) or [Update your preferences](#)