



אוקטובר 2024

הניזולטר של פורום דבורה נועד לעדכן את חברות הפורום וידידי וידידות
הפורום המתעניינים בקידום נשים במדיניות חוץ ובטחון לאומי
ובפעילויות הקשורות בכך

פרידה ותודה: דברי היו"ר אל"ם (במיל') מאיה הלר

חברות יקרות,

זכות גדולה נפלה בחלקי להוביל את הוועד המנהל של פורום דבורה: נשים במדיניות חוץ
ובטחון לאומי, מאז חודש אוגוסט 2022.

לאורך כהונתי עמדו לנגד עיני חזונו של הפורום, מטרותיו וערכיו. בהתאם, פעלתי לקדם
ייצוג שוויוני של נשים במוקדי קבלת החלטות, בממסד הביטחוני - מדיני של ישראל ובשיח
הציבורי. זאת, לאור הידע והניסיון שלפיהם רק שילוב שווה של נשים מקצועיות ומומחיות,
כל אחת בתחומה, בצמתי השפעה מרכזיים, תתרום לביטחון הלאומי של ישראל.

בימים אלו אני מסיימת את תפקידי כיושבת ראש הוועד המנהל בסיפוק רב.
גאה לומר כי בשנים אלו הרחיב פורום דבורה את שורותיו; ביסס את מעמדו כארגון מוביל
ומשפיע בתחומי הביטחון הלאומי ומדיניות החוץ; נבנתה ויושמה תוכנית פעולה להסדרת
תשתיותיו; הוגדלו המשאבים באופן ניכר ומשמעותי; נוסף צוות עבודה מקצועי; תוכננו
ויושמו פרויקטים ותכנים חדשים והכל על מנת לממש את ארבע מטרות הפורום: פיתוח
רשת נשים המהווה קהילה מקצועית; קידום מדיניות ציבורית העוסקת בשילוב נשים שוויוני
בתהליכי קבלת החלטות; הגברת נוכחות הנשים בשיח הביטחוני-מדיני והציבורי וכמובן,
מתן כלים ופיתוח דור מנהיגות העתיד.

מבחינה לאומית, ברוב תקופת כהונתי, ידעה מדינת ישראל תהפוכות ואתגרים משמעותיים.
תחילה - מאבק על צביונה ובהמשך - מלחמה על עצם קיומה.

האתגרים הלאומיים השפיעו, מטבע הדברים, גם על תחומי הפעילות והיקפי העשייה של
פורום דבורה, מעצם היותה עמותה ייחודית מבחינת מאפייני המשתתפות בה - קהילה של
נשים עוצמתיות, המגיעות ממגוון דעות ורקעים, שכולן עוסקות בתחומי הביטחון הלאומי
ומדיניות החוץ. לפיכך, ראינו חשיבות להתאים את אופי הפעילות והתכנים שבהם עסק
הפורום, למציאות המשתנה.

כל זאת, התאפשר הודות למחויבות עמוקה ושותפות בדרך של חברותי לוועד המנהל, אשר
תרמו מזמנן ומרצן בתקופה מורכבת ועמוסה זו, וכן לאור מעורבותן הרבה של חברות פורום
דבורה, על היוזמות הרבות שהציעו והעשייה למימושן. על כך נתונה להן תודתי.

תודה מיוחדת שלוחה לעפרה אש, מנכ"לית פורום דבורה, על השקעתה האינסופית, על
רעיונות יצירתיים וחשיבה מתמדת, מסירות ואכפתיות ומעל הכל על החברות. חלקך
בהשגת מטרות הפורום לא תסולא בפז.

לסיום, אאחל הצלחה גדולה והמשך עשייה פורייה למחליפתי, פנינה שרביט ברוך. אין לי
ספק שביחד עם חברות הוועד המנהל ומנכ"לית העמותה תמשיכי להצטייד את פורום דבורה
להישגים משמעותיים נוספים.

בברכת המשך עשייה חשובה ומבורכת,
בתקווה לימים שקטים ולהחזרתם המהירה של כל החטופות והחטופים,

שלכן בהערכה רבה,

אל"ם (במיל') מאיה הלר
יו"ר הוועד המנהל היוצאת



אנו מברכים את אל"ם (במיל'), עו"ד, **פנינה שרביט ברוך** מהמייסדות של פורום דבורה על כניסתה לתפקיד
יו"ר פורום דבורה. פנינה, משפטנית וחברה במכון
למחקרי ביטחון לאומי (INSS), מנהלת תכנית המחקר
"ישראל בזירה הגלובלית", מביאה עמה ניסיון עשיר, כולל
תפקידי מפתח בצה"ל, שם שירתה כראשת מחלקת הדין
הבין-לאומי בדרגת אלוף-משנה.

ברוכה הבאה ובהצלחה פנינה





SAVE THE DATE

טקס הענקת אות פורום דבורה לשנים 2023 - 2024

1.12.2024

מוזיאון אנו,

אוניברסיטת ת"א, 18:00

אורחת הכבוד
הגברת מיכל הרצוג,
רעיית נשיא המדינה

מפרגנים לנו

" ושוב שעות על גבי שעות של לרלורי גברים יהירים ומטפטים שיודעים הכל תמיד בלי פיקפוק או מינימום ענווה. רוצים אמת בהירה? הקשיבו רק לאלופות החכמות והידעניות של פורום דבורה ושות' (חפשו אולפנים שהשכילו להזמין כאלה..)"

ישי הורן, שותף בחברת הייעוץ YS Growth Strategies, באינסטגרם



yishaihorn 9 שעות

ושוב שעות על גבי שעות של לרלורי גברים יהירים ומטפטים שיודעים הכל תמיד בלי פיקפוק או מינימום ענווה 🙄 רוצים אמת בהירה? הקשיבו רק לאלופות החכמות והידעניות של פורום דבורה ושות' (חפשו אולפנים שהשכילו להזמין כאלה..)

חברות הפורום הן הכוח האמיתי שלנו
מוזמנות ומוזמנים להכיר את **חברת פורום דבורה מיי שלו**

פורום דבורה
Forum Dvorah
נשים במדיניות חוץ ובטחון לאומי



"אנו עדים גם בשנה האחרונה למלחמה הארוכה ביותר שידעה מדינת ישראל מול ארגון טרור – חמאס.

בהקשר זה, המחקר שלי עוסק בחיפוש אחר הפרעות מערכתיות ואזוריות של ארגוני טרור במטרה להבין בראש ובראשונה – מדוע, איך ולמה זה קורה. בעייני, ככל שנעמיק בתופעה נדע להתמודד איתה טוב יותר."

מיי שלו

מומחית לחקר טרור ויחסים בינלאומיים
בזירה הים תיכונית



תחום התמחות: מתמחה בחקר טרור ויחסים בינלאומיים בזירה הים תיכונית. דוקטורנטית לחקר טרור ויחסים בינלאומיים מאוניברסיטת בר-אילן. בנוסף, מנהלת פרויקטים חברתיים ועסקיים.

מה מייחד את תחום ההתמחות שלי: לצערנו, בעשורים האחרונים ישנה עלייה של ארגוני טרור ברחבי העולם ובפרט ארגוני טרור אסלאמיים. תופעה זו הובאה לסדר היום הציבורי וגרמה לשינוי תפיסתי בעיקר לאחר אסון התאומים שהתרחש בארצות הברית. מדינת ישראל, משנות ה-60 עם עלייתם של ארגוני הטרור הפלסטינים מתמודדת גם היא עם תופעת הטרור. אנו עדים גם בשנה האחרונה למלחמה הארוכה ביותר שידעה מדינת ישראל מול ארגון טרור – חמאס. בהקשר זה, המחקר שלי עוסק בחיפוש אחר הפרעות מערכתיות ואזוריות של ארגוני טרור במטרה להבין בראש ובראשונה – מדוע, איך ולמה זה קורה. בעייני, ככל שנעמיק בתופעה נדע להתמודד איתה טוב יותר.

איזה טיפ היית נותנת למישהי שמתחילה בתחום: התמדה ונחישות.

מקום מגורים: אשדוד.

איפה למדת: בעלת תואר ראשון במדעי המדינה ותואר שני ביחסים בינלאומיים ואסטרטגיה בהצטיינות מאוניברסיטת בר-אילן. בנוסף, אני בעלת תואר שני נוסף מאוניברסיטת תל אביב בלימודי ביטחון ודיפלומטיה. כיום דוקטורנטית מאוניברסיטת בר-אילן ומלגאית נשיא האוניברסיטה לדוקטורנטים מצטיינים.

מי נותנת לך השראה: הדמות הנשית הישראלית הראשונה שעולה לראש כאשר מדברים על השראה היא גולדה מאיר. האישה היחידה שכינה כראש ממשלת ישראל והאישה השלישית שנבחרה לתפקיד של ראשות מדינה בעולם כולו. בעייני, היא הדמות הכי משמעותית שעיצבה את פני היישוב והחברה הישראלית והסיפור שלה טומן את ההיסטוריה של עמנו. היא ההוכחה כי השמיים הם הגבול.

באיזו פעילות אני משקיעה יותר מיד"י זמן: לפני כחודש ילדתי את ביתי היקרה – נוגה, כרגע משקיעה זמן בטיפולה ובאחיה הגדול – רוי. במצבי שגרה, אני משקיעה את רוב זמני על כתיבת הדוקטורט וקריאה וניתוח של חדשות-היום להנאתי (כן, מכורה לחדשות).

כיצד יתכן שאין אפילו אישה אחת בצוות המו"מ הבכיר בנושאי שחרור החטופים?

דוגמה כואבת למשמעות העדרותן של נשים במוקדי קבלת ההחלטות

" 20% מהכוח הלוחם בצה"ל במלחמה הן לוחמות, ו-65 אלף נשות מילואים התייצבו לשירות החל מהשבעה באוקטובר. המלחמה האחרונה הדגישה את גבורתן ותרומתן הקריטית של נשים – בצה"ל, במטרה וביתר ארגוני הביטחון עליהן נמנות 55 נופלות - חיילות, שוטרות ומפקדות שנתנו את חייהן למען המדינה. עם זאת, הפערים בשילוב נשים עדיין גדולים, ומתבטאים בהיעדרן בצמרת הצבאית ובקבלת החלטות – כמו למשל בצוות המו"מ על החטופים, שבו אין אף אישה. הכרה

במציאות זו היא לזכרן של הנופלות וקריאה לפעול למען שוויון אמית'לנשים בכל זרועות הביטחון."

את הדברים אמרה **עפרה אש - מנכ"לית פורום דבורה** בדיון בוועדה לקידום מעמד האישה ולשוויון מגדרי בכנסת שהתקיים שבוע שעבר (29.10) לציון שנה למלחמת חרבות ברזל, תמונת מצב נשים לתרומתן למלחמה. לצידה בדיון **רב סרן (במיל') אור כהן**, חברת וועד מנהל בפורום דבורה.



פורום דבורה בתקשורת: ד"ר פנינה שוקר בראיון בגלובס



ד"ר פנינה שוקר, פורום דבורה: "השאלה הגדולה היא האם ישראל תמשיך להדק את הלחץ הצבאי על חיזבאללה ולאור כך, עד כמה מהירה תהיה יכולת ההתאוששות של הארגון"



קרידט צילום: אלעד אקרמן

ישראל במלחמה

המומחית שסבורה: "כל התנאים בשלים להרחבת המלחמה בצפון"

המהלומה התודעיתית שספג החיזבאללה בימים האחרונים עלולה ליצור בחיזבאללה רצון חזק להגיב כדי להציג תדמית של ארגון שלא נפגע, אומרת ד"ר פנינה שוקר, חברת פורום דבורה ומרצה במרכז האקדמי שלם ובמכללות הצבאיות • לדבריה, על ישראל לנצל את המומנטום ולהביא לשינוי המצב בלבול הצפוני

דין שמואל אלמס18.09.2024

חברת פורום דבורה **ד"ר פנינה שוקר**

מומחית בסוגיות של ביטחון לאומי, דעת קהל ולוחמת מידע

לקריאת הכתבה המלאה

הרצאה מקצועית לחברות פורום דבורה: כך בונים נוכחות חזקה בלינקדאין !

ענבל רהב, מומחית באסטרטגית צמיחה עסקית, בתהליכי חדשנות והתרחבות בינלאומית, עם רקע באסטרטגיה ושיווק מחברות בינלאומיות הציגה בפני חברות פורום דבורה שבוע שעבר **הרצאה מרתקת על התנהלות נכונה בלינקדאין**. להלן מספר טיפים מעשיים לשיפור הפרופיל בלינקדאין אותם הציגה;

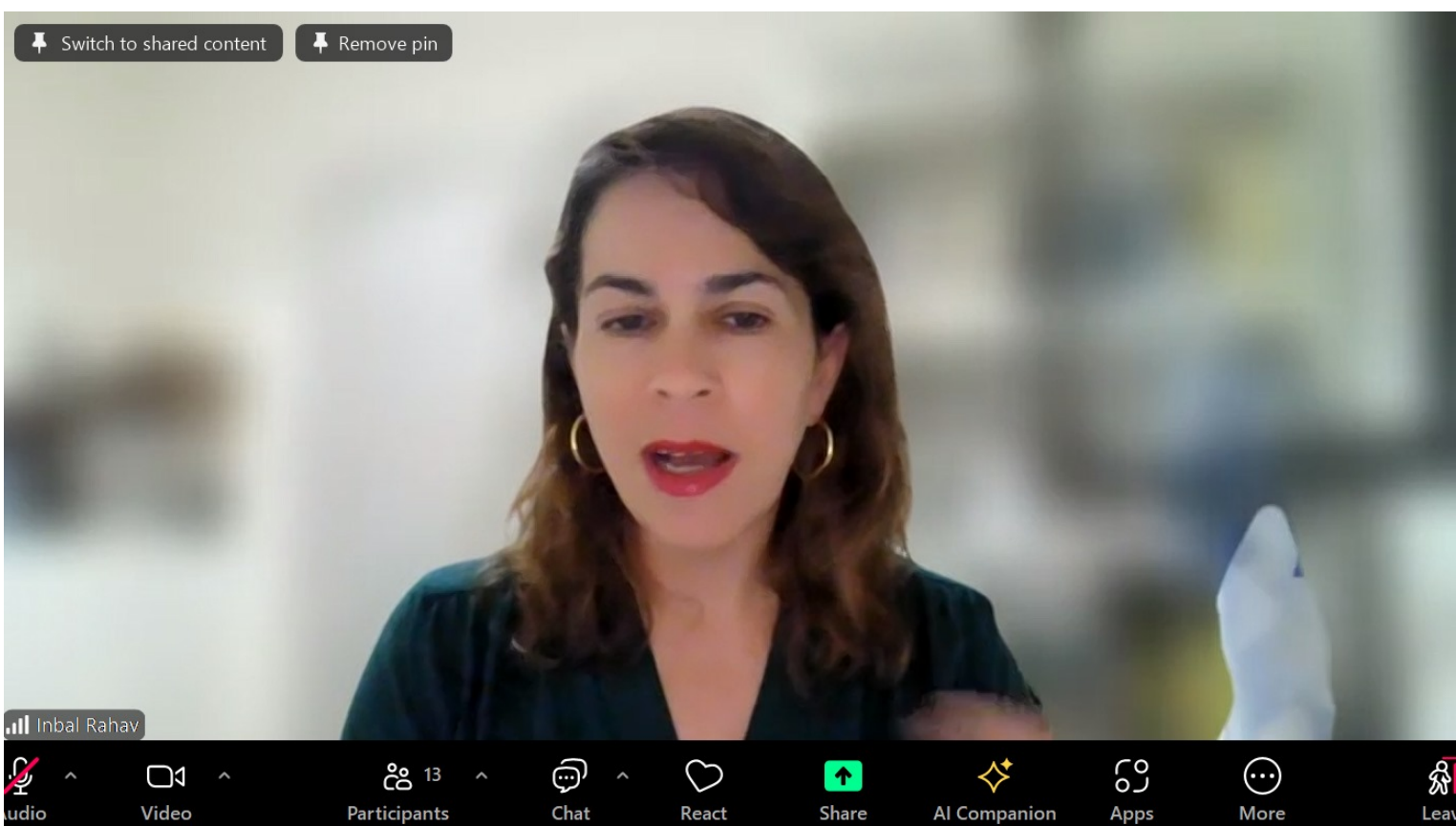
מלאו את הפרופיל עד הסוף: פרופיל אישי שלם מגדיל את הסיכוי לתקשורת ומראה על מקצועיות. אנשים נוטים להתרחק מפרופילים לא מלאים – כפי שהראה המחקר, 50% מהמשתמשים ימנעו מקשר עם מי שאין לו פרופיל מלא. **תמונה מקצועית:** חשוב להעלות תמונת פרופיל ברורה ואיכותית המשרדרת את מי שאתם באופן מקצועי. **כותרת משכנעת:** הכותרת היא הדבר הראשון שאנשים רואים – ודאו שהיא מתארת את תפקידכם ואת הערך שאתם מביאים.

סיכום אישי: תארו בקצרה את ניסיונכם, מומחיותכם ומטרותיכם המקצועיות.

הוסיפו פרויקטים, המלצות ומיומנויות: פרטים אלה מוסיפים אמינות ומציגים את כישוריכם באופן ישיר.

השתמשו בתוכן איכותי: פרסמו מאמרים או עדכונים שמציגים את תחום הידע שלכם ושתפו תכנים בעלי ערך.

טיפים אלו יעזרו לכם לבנות נוכחות מקצועית ואמינה בלינקדאין.



הרצאה מקצועית בזום לחברות פורום דבורה בהנחיית ענבל רהב

לתמיכה בפורום דבורה

Join us



Facebook



Twitter



LinkedIn

You are receiving this email as you signed up for our newsletters.

Want to change how you receive these emails?

You can [Unsubscribe](#) or [Update your preferences](#)